





Metoda macierzy ryzyk

JAKIE JEST RYZYKO w poszczególnych typach możliwych sytuacji zagrożeń?

- **„Pogryzienie przez komary”:** prawdopodobieństwo ogromne, ale dolegliwość znikoma.
- **„Pogryzienie przez niedźwiedzia”:** prawdopodobieństwo znikome, ale dolegliwość ogromna.
- **„Spotkanie z krasnoludkiem”:** prawdopodobieństwo znikome i dolegliwość znikoma.
- **„Zabawa odbezpieczonym granatem”:** prawdopodobieństwo ogromne i dolegliwość ogromna.

		M A C I E R Z R Y Z Y K A				
PRAWDOPODOBIEŃSTWO	ogromne					
	duże					
	średnie					
	małe					
	znikome					
		znikoma	mała	średnia	duża	ogromna
		DOLEGLIWOŚĆ (skala szkód)				

Dwie fundamentalne zasady strategicznego zarządzania ryzykiem

Zasada zmiennej koncentracji

- **W zarządzaniu bieżącym** (operacyjnym) nieco większą wagę warto przywiązywać do prawdopodobieństwa zdarzeń (**skupić się „na komarach”**),
- **w zarządzaniu strategicznym** (długoterminowym) dużo istotniejsza jest skala dolegliwości zdarzeń (należy więc raczej **skoncentrować się „na niedźwiedziu”**).






Zarządzanie proceduralne/ Zarządzanie kryzysowe

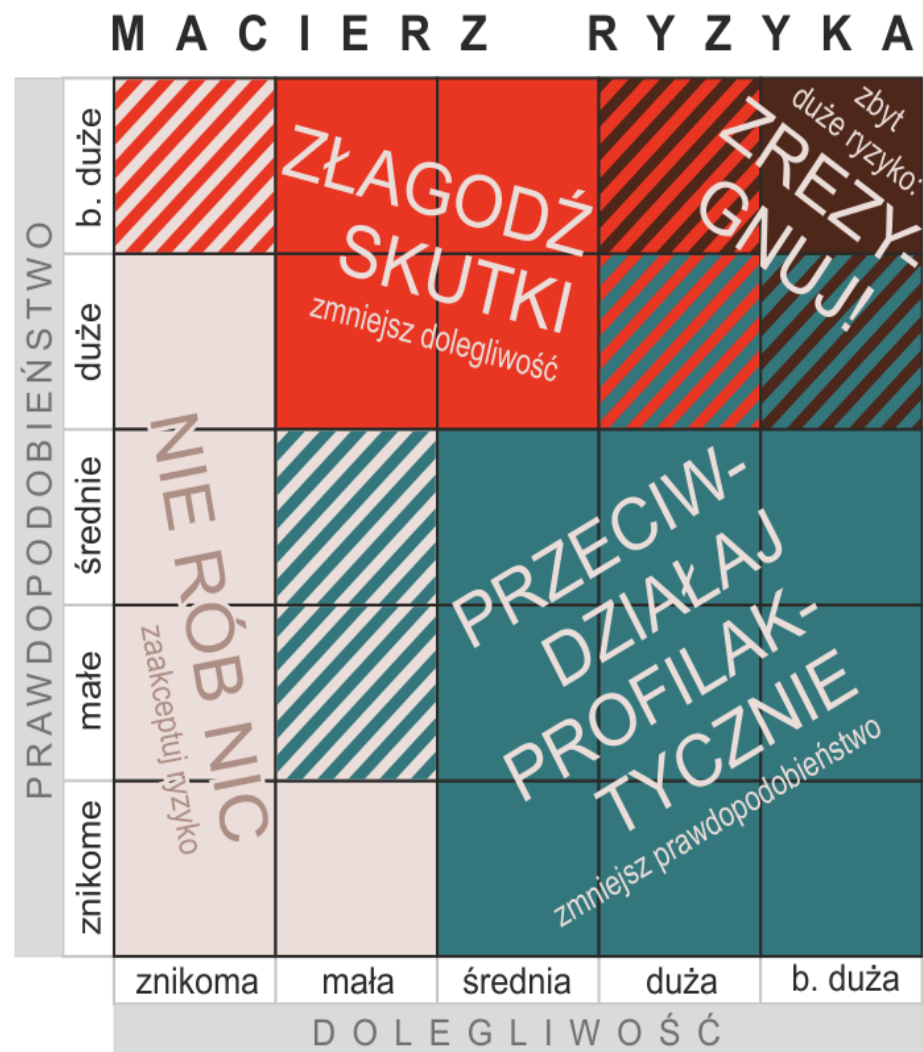
- W procesach wysoce przewidywalnych (stabilnych i powtarzalnych) możemy bardziej polegać na prawdopodobieństwach zdarzeń,
- jednak przy zarządzaniu kryzysem, który z samej istoty jest nieprzewidywalny, szacowanie prawdopodobieństw jest mało wiarygodne, więc pozostaje kierowanie się skalą dolegliwości skutków.

Cztery zalecane typy reakcji na ryzyko

- **niepodejmowanie żadnych działań** (*nie przejmujemy się krasnoludkiem*),
- **profilaktyczne zapobieganie wystąpieniu niekorzystnego wydarzenia** (*unikajmy spotkania z niedźwiedziem*),
- **łagodzenie skutków zdarzenia, redukcja szkód** (*kupmy płyn łagodzący swędzenie po ukąszeniach komarów*),
- **wycofanie się z danego działania** (*nie bawmy się odbezpieczonym granatem*).

TYPY POSTĘPOWANIA:

-  **Typ I:** zmniejszenie prawdopodobieństwa wystąpienia niekorzystnego zdarzenia
-  **Typ II:** zmniejszenie dolegliwości zdarzenia wysoce prawdopodobnego
-  **Typ III:** wycofanie się z analizowanej opcji jako zbyt ryzykownej
-  **Typ IV:** niepodejmowanie żadnych działań (mogą być droższe niż skutki zagrożenia)
-  postępowanie mieszane



Zadanie:

Przypisać do miejsca w macierzy ryzyka związane z migracjami:

1. Tworzenie się gett kulturowych.
2. Konkurencja o miejsca pracy.
3. Nieporozumienia wynikające z różnic kulturowych.
4. Przestępczość.
5. Terroryzm.

... oraz inne, które jesteście w stanie zdefiniować i opisać.



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita
Polska



MINISTERSTWO
INWESTYCJI
I ROZWOJU

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny

